**PROFILBESKRIVNING Karolinska Universitetssjukhuset, Solna**

**Region Stockholm**

I regionen bor och lever 2,4 miljoner invånare. Det finns 7 akutsjukhus samt ett flertal enheter som bedriver elektiv operationsverksamhet både i regionens och privat regi.

**Karolinska Universitetssjukhuset**

**Bakgrundsfakta**

På Karolinska Universitetssjukhuset arbetar cirka 15 000 medarbetare. Verksamheten är geografiskt huvudsakligen koncentrerad till de båda sjukhusbyggnaderna i Solna och Huddinge men Karolinska ansvarar och driver även viss vårdverksamhet som är belägen i andra vårdgivares lokaler, exempelvis Södersjukhuset, Danderyds sjukhus, och Rosenlunds sjukhus samt på cirka 80 lokala laboratorier i primärvården. Sjukhusets årliga omsättning är omkring 18 miljarder per år.

**Vårduppdrag**

Karolinska Universitetssjukhuset är ett högspecialiserat sjukhus med specialiserade inslag. Den högspecialiserade profilen är särskilt uttalad på Karolinska Solna. Karolinska bemannar omkring 1 340 vårdplatser fördelade på Huddinge och Solna. Ungefär 97 300 vårdtillfällen genomförs per år. Av dessa utgör cirka 7 000 slutenvårdstillfällen som sjukhuset erbjuder utomläns- eller utlandspatienter. Sjukhuset har cirka 1,6 miljoner patientbesök årligen varav cirka 74 000 besök är utomläns- eller utlandspatienter.

**Forsknings- och utbildningsuppdrag**

Karolinska har som universitetssjukhus, förutom vårduppdraget, uppdrag att bedriva driva forskning och utbildning. Sjukhuset har cirka 2600 medarbetare som också är aktiva forskare. Årligen skrivs cirka 2900 vetenskapliga artiklar, detta sker i nära samarbete med Karolinska Institutet. Sjukhuset har under se senaste åren erhållit omkring 1,6 miljarder SEK per år i externa forskningsanslag. Varje år genomförs 9000 studentveckor i grundutbildningen av sjuksköterskor, fysioterapeuter, arbetsterapeuter och biomedicinska analytiker samt 1900 studentveckor för specialistutbildning av sjuksköterskor samt 20 000 för grundutbildning av läkare

**Ny verksamhetsmodell**

Under 2016–2017 införde Karolinska Universitetssjukhuset en ny verksamhetsmodell. I den tidigare strukturen var vården indelad i divisioner som samlade olika kliniker. Den nuvarande verksamhetsmodellen bygger på en tematisk organisation som utgår från patientgrupper, istället för de medicinska specialiteterna. Organisationsstrukturen består av teman som samlar vården av patientgrupperna, samt funktioner som tillhandahåller vårdtjänster och kompetens som samtliga teman behöver.

**Funktion Perioperativ Medicin och Intensivvård, PMI**

Funktion Perioperativ Medicin och Intensivvård (PMI) samlar sjukhusets kompetens inom operation-, anestesi-, pre- och postoperativ vård samt högspecialiserad smärtvård och all intensivvård för vuxna. PMI ansvarar även för Sterilteknik och logistik samt tryckkammare och HBO. Inom PMI arbetar ca 1900 medarbetare. Den årlig omsättningen är cirka 2 miljarder.

PMI är organiserad i tre medicinska enheter (ME) som leds av respektive verksamhetschef. Intensivvården, där även thoraxoperation ingår, samlar all intensivvård för vuxna patienter på både Solna och Huddinge. På PMI genomförs varje år ungefär 35 000 operationer varav 1/3 är akuta. IVA vårdar årligen 2700 patienter. De tre medicinska enheterna är:

* ME perioperativ medicin Solna
* ME perioperativ medicin Huddinge
* ME Intensivvård och Thoraxoperation

**Medicinsk enhet perioperativ medicin Solna**

Perioperativ Medicin Solna (MEPS) samlar all anestesi-, operations- samt pre/postoperativ verksamhet för vuxna patienter, med undantag för thoraxpatienter i Solna. Enheten är organiserad i två sektioner och två vårdområden. Enheten vårdar patienter som genomgår både planerade och akuta operationer dygnet runt.

Operationsverksamhet bedrivs på fyra separata operationsavdelningar varav tre ligger i den nya och en i den gamla byggnaden. Dessa operationsavdelningar inrymmer sammanlagt 40 fysiska operationssalar. Till detta kommer interventionslab, traumarum och procedursalar. Patienterna vårdas före och efter sin operation på någon av de tre pre- och postoperativa avdelningar varav två är förlagda i nya byggnaden och en i den gamla. Akut verksamhet bedrivs dygnet runt på två av operationsavdelningarna. Under 2019 utfördes, inom den medicinska enheten, 16 127 operationer varav 11 050 var elektiva, och 5077 akuta. Det akuta antalet operationer inkluderar även de patienter som klassificeras som traumanivå ett och tas om hand på akut och traumaoperation av ett multiprofessionellt team där PMI:s personal ingår.

***Urval benchmarkprojekt SPOR***

För detta projekt har vi valt att bidra med data från delar av MEPS verksamhet. Vi bedömde det som alltför komplext att inkludera samtlig verksamhet inom den medicinska enheten i projektet. Vi har valt att inkludera två av våra fyra operationsavdelningar; bukoperation samt operation GKS (i SPOR; *”Plastikoperation”),* där endast elektiv verksamhet utförs.

Bukoperation består av 7 fysiska operationssalar samt 2 brachyterapisalar. Här opereras mestadels, gynekologisk, urologisk, kolorektal samt endokrin- och sarkomkirurgi. Fyra av operationssalarna har robotutrustning och en har avancerad hybridsalsutrustning. Bukoperation ligger i nya byggnaden.

Operation GKS (Plastikoperation) ligger i den gamla byggnaden och har 8 fysiska operationssalar. 2019 bemannade Karolinska endast 4 av dessa med egenanställd personal och således inkluderas endast dessa i projektet. På operation GKS utförs flera olika typer av kirurgi; bröst, hals, plastik, ÖNH samt kraniofacial kirurgi.

***Dagop avdelning***

Inom MEPS finns ingen renodlad dagoperationsavdelning, dock utgjordes 60 % av operationerna på GKS (i SPOR ”Plastikoperation”) 2019 av öppenvårdoperationer.

***Anestesiläkarmottagning***

Anestesimottagningen bemannas av anestesiologer motsvarande 3,5 helårstjänster. Mottagningen ligger fysiskt placerad i mottagningsdelen i den nya byggnaden. Under 2019 hade mottagningen ca 6000 besök.

***Externa uppdrag***

MEPS bemannar för externa uppdrag som framför allt är kopplade till Neuro- (MR samt intervention), och kärlkirurgi verksamheten (intervention) samt uppdrag som ofta utförs på akutmottagningen, exempelvis el-konverteringar.

***PAC, CVK, Picc-line***

Inom MEPS läggs cirka 1000 CVKer samt 800 PAC varje år. PMI har inte kännedom om vilka Picc-line inläggningar som görs, därför kan vi ej ange frekvensen inläggningar.

***Antal bemannade operationssalar i genomsnitt (År 2019)***

På bukoperation och på operation GKS är samtliga 6 respektive 4 operationssalar bemannade mellan 07:30 och 16:00 måndag till torsdag alla dagar i veckan. På bukoperation finns även ett antal kvällsbemannade salar, se antal kvällslag. På fredagar är 4 respektive 2 operationssalars bemannade mellan 07:30 och 13:30

***Operationslag sammansättning***

På varje operationssal arbetar ett operationslag bestående av en operationssjuksköterska, en operationsundersköterska (så kallad pass på sal, kan ibland vara en operationssjuksköterska) och en anestesisjuksköterska. Anestesiologen arbetar med flera olika operationslag under en dag. Utöver detta finns ytterligare operationslag utanför operationssalen, dessa operationslag kallas på Karolinska korridorsresurs. Dessa förstärker även inne på operationssalarna vid svåra moment eller akuta händelser som stor blödning. De är även behjälpliga vid uppstart och avslut av anestesi och operation. Bemanningsmålet på Karolinska är att ett korridorslag arbetar med för 2-3 operationssalar.

***Antal kvällslag***

På bukoperation är operationssalarna relativt ofta bemannade längre än till kl 16. Av 6 operationssalar är 2 operationssalar bemannade till kl 18, 7 operationssalar till kl 19 samt 3 operationssalar till kl 21 varje vecka. På operation GKS finns inga kvällslag.

***Separat städpersonal mellan operationerna***

I den nya byggnaden, som i projektet representeras av bukoperation, utförs all städning av städpersonal anställda på ett bolag som sjukhuset har avtal med. Detta innefattar alltså både så kallad mellanstädning och slutstädning. I den gamla byggnaden, operation GKS, utförs den så kallade mellanstädningen av Karolinskas egen vårdpersonal medan slutstädningen för dagen görs av städbolag.

***Utbildning***

*Studenter*

Antal genomförda studentveckor Perioperativ Medicin Solna

Läkare: underläkare 7, ST läkare 28

Sjuksköterskor: grundutbildning 152, anestesi 90, operation 72, övriga 121

*Internutbildning*

Vår egen PMI personal utbildas i genomsnitt; sjuksköterskor ca 1 timme per vecka, läkare 2 timmar per vecka